

# GEAR UP! MOL

長期ビジョン：世界の海運をリードする強くしなやかな商船三井グループを目指す

## ～新たなる成長への挑戦～

### 商船三井グループ企業理念

1. 顧客のニーズと時代の要請を先取りする総合輸送グループとして世界経済の発展に貢献します。
2. 社会規範と企業倫理に則った、透明性の高い経営を行ない、知的創造と効率性を徹底的に追求し企業価値を高めることを目指します。
3. 安全運航を徹底し、海洋・地球環境の保全に努めます。

### ●安全運航強化

「世界最高水準の安全運航」を目指す

- ・安全性の見える化と4ゼロ実現（海難、油濁、死亡災害、貨物損害の防止）
- ・エラー連鎖を断ち切る危険予知能力の向上
- ・安全運航強化に3年間で240億円を投入
- ・安全運航へのIT活用高度化
- ・優秀船員の確保・育成継続
- ・海賊・テロ対策の強化

### ●環境戦略

低環境負荷輸送ソリューションの提供

- ・地球温暖化防止の為にイノベーション
  - ～「船舶維新」プロジェクトの推進
  - ～「ECO SAILING」の拡大
  - ～CO<sub>2</sub>の排出量（原単位当たり）を2015年度までに2009年度比10%削減
- ・生物多様性保全・自然保護への貢献
- ・環境技術の開発・導入に積極投資
  - ～3年間で280億円を投入

### ●経済危機からの回復と成長市場への展開加速

世界の成長市場で顧客ニーズへの的確な対応

- ・グローバルな営業強化
- ・コスト競争力の強化継続
- ・コンテナ船事業の再建
- ・グループ総合力の発揮

(単位：億円)

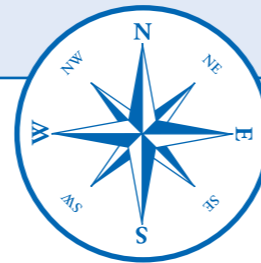
利益計画	2009年度(見込)	2010年度(計画)	2011年度(計画)	2012年度(計画)	2015年度(目標)
売上高	13,500	15,500	17,000	18,000	20,000
経常利益	220	1,000	1,200	1,500	2,000
当期利益	100	600	750	1,100	1,300

(単位：隻)

運航規模	2009年度末(見込)	2010年度末(計画)	2011年度末(計画)	2012年度末(計画)	2015年度末(目標)
	895	950	1,000	1,050	1,200

船隊整備計画（保有・長期備船） (単位：億円)

2010-2012年度計		2013-2015年度計		2010-2015年度計	
隻数	船隊整備額	隻数	船隊整備額	隻数	船隊整備額
190	12,000	160	9,000	350	21,000



- ・差別化を生み出すビジネスインテリジェンス
- ・成長を支えるリスク管理
- ・信用力を支える財務体質の継続的な改善
- ・変化への対応力豊かな人材の確保・育成

### 連結財務指標

(単位：億円)

	2009年度(見込)	2012年度(計画)
売上高経常利益率	1.6%	8.3%
自己資本	6,200	8,200
自己資本比率	33%	40%
有利子負債残高	8,100	8,200
ギアリングレシオ（有利子負債÷自己資本）	1.31	1.0
ROA（当期純利益÷期首・期末平均総資産）	0.5%	5%
ROE（当期純利益÷期首・期末平均自己資本）	1.6%	14%