

目次

- page 02 財務ハイライト
- page 03 主要指標
- page 06 マーケット ポジション
- page 08 株主の皆様へ

PAST **PRESENT** **FUTURE**

- page 09 社長メッセージ

RISING ABOVE ADVERSITY

“Rising Above Adversity”～「苦難に立ち向かう」～
2011年度に創業以来最大の赤字を経験し、今、MOLは苦難に立ち向かうべく航海を続けています。ここでは、「PAST」、「PRESENT」、「FUTURE」と3つの時間軸に分け、武藤社長が詳しく説明します。



- page 10 **PAST:** 過去 2011年度を振り返って
- page 14 **PRESENT:** 現在 2012年度を乗り切る
- page 18 **FUTURE:** 将来 次の5年、10年を創造する

- page 23 特集:

WORLD SHIPPING DYNAMICS

厳しい事業環境の中、MOLはどのように成長していくのか。
特集は部門ごとにマネジメントが成長への決意と取り組みについて語ります。



- page 30 商船三井 at a Glance
- page 32 商船三井の主な航路
- page 34 セグメント別事業概況
- page 49 **商船三井の経営基盤**
 - 50 取締役、監査役、執行役員
 - 52 コーポレート・ガバナンス
 - 56 リスク管理
 - 58 社外役員対談 榊原取締役×伊丹監査役
 - 62 世界最高水準の安全運航を目指して
 - 64 企業の社会的責任 (CSR)
 - 68 商船三井の環境技術 船舶維新

- page 69 **財務セクション**

- page 82 商船三井グループ
- page 84 国内・海外事業所
- page 85 株主情報