

商船三井グループ

DXビジョン

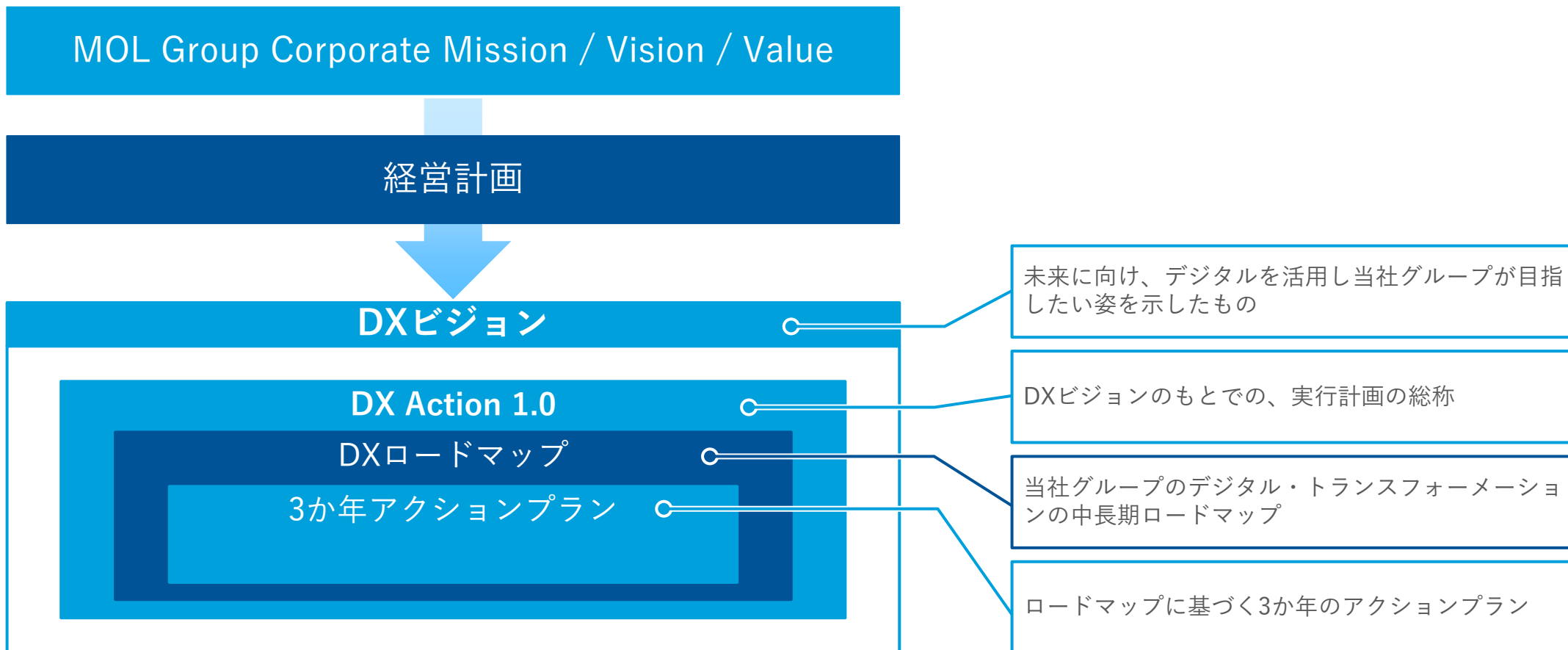
DX Action 1.0

2023年3月



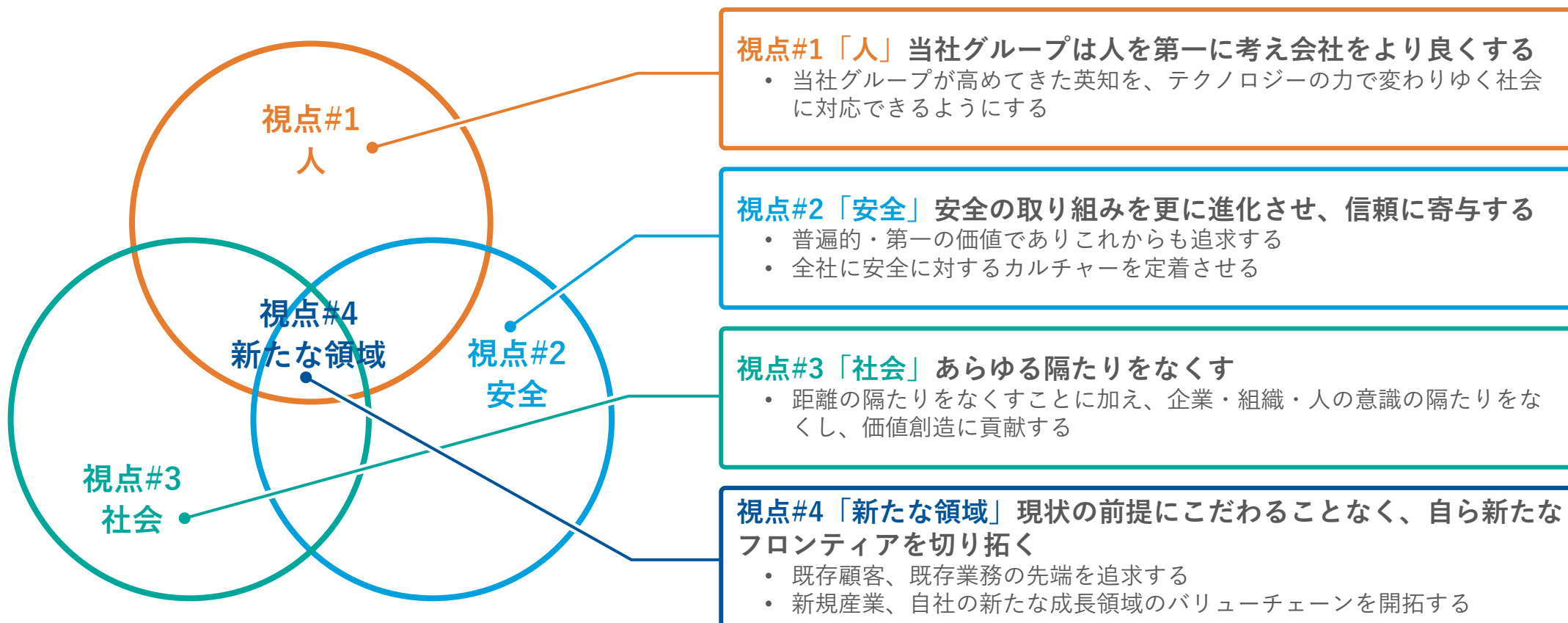
商船三井グループ DXビジョンとDX Action 1.0の位置づけ

今回、未来に向けデジタルを活用し当社グループが目指したい姿を「DXビジョン」として策定しました。そのもとでの実行計画の総称として「DX Action 1.0」を設定。ロードマップと3か年アクションプランを計画しました。



経営層・中堅・若手社員を交えて、当社グループの未来について討議を行い、その中で、「人」「安全」「社会」そして「新たな領域」というキーワードを抽出しました。

デジタルを活用した当社グループのありたい姿を表した「DXビジョン」には、これらの要素を織り込みました。



これまでの商船三井グループのデジタル化推進

商船三井グループはこれまでも、「船・現場管理」「経営・事業管理」のデジタル化を進めてきました。今後一層のデジタル化を行うとともに、データ基盤を通して2つの領域の連携・連動を推し進めます。

MOL Group Corporate Mission / Vision / Value

船・現場管理のデジタル化推進

IoTを中心とした、情報の収集・活用

- 船舶機器のIoT化で毎分データを取得、航行分析・環境分析に活用
- 船舶管理のための情報基盤の活用
- 事故情報管理プラットフォームによる情報共有
- 振動センサーを用いた船用回転機器異常の予兆検知
- 船舶定点保持のシミュレータ活用
- スペースマネジメントの自動化 等

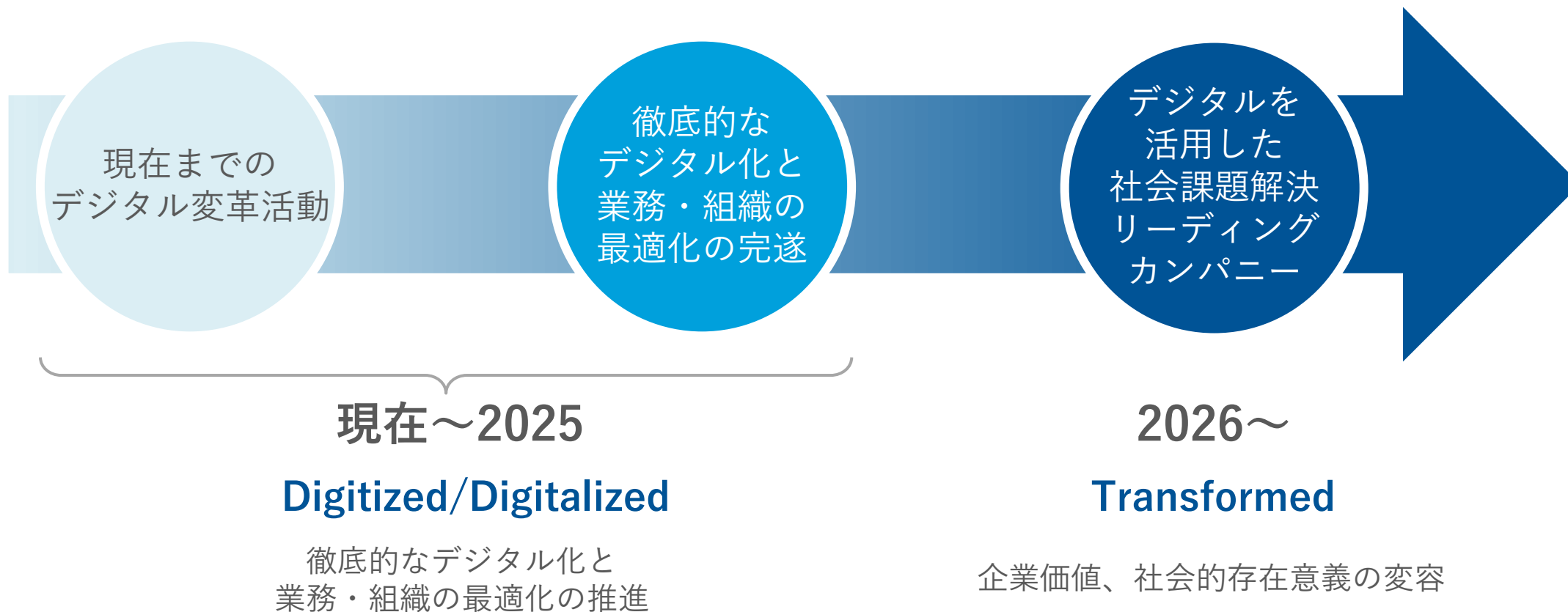
経営・事業管理のデジタル化推進

SaaSを中心とした、情報の集約・共有・活用

- 営業・運航管理業務SaaSとしてVeson IMOS Platformを採用
- 財務・会計業務SaaSとしてSAP S/4HANA® Cloudを採用
- 業務データ可視化・分析に全社員でTableauを活用
- RPAによる作業の自動化 等

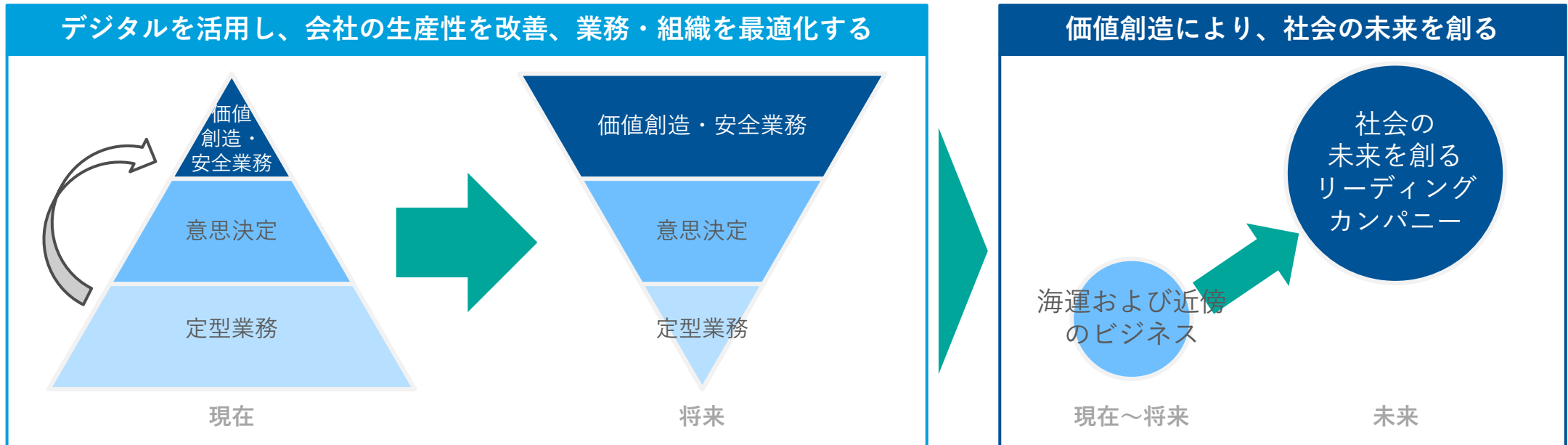
データの連携・連動（データ基盤）

商船三井グループ DXビジョンとこれまでのデジタル化の取り組みを礎とし、2025年までに徹底的なデジタル化と業務・組織の最適化の完遂を目指します。



商船三井グループのトランスフォーメーションコンセプト

トランスフォーメーションは、3つのコンセプトに基づき実現します。

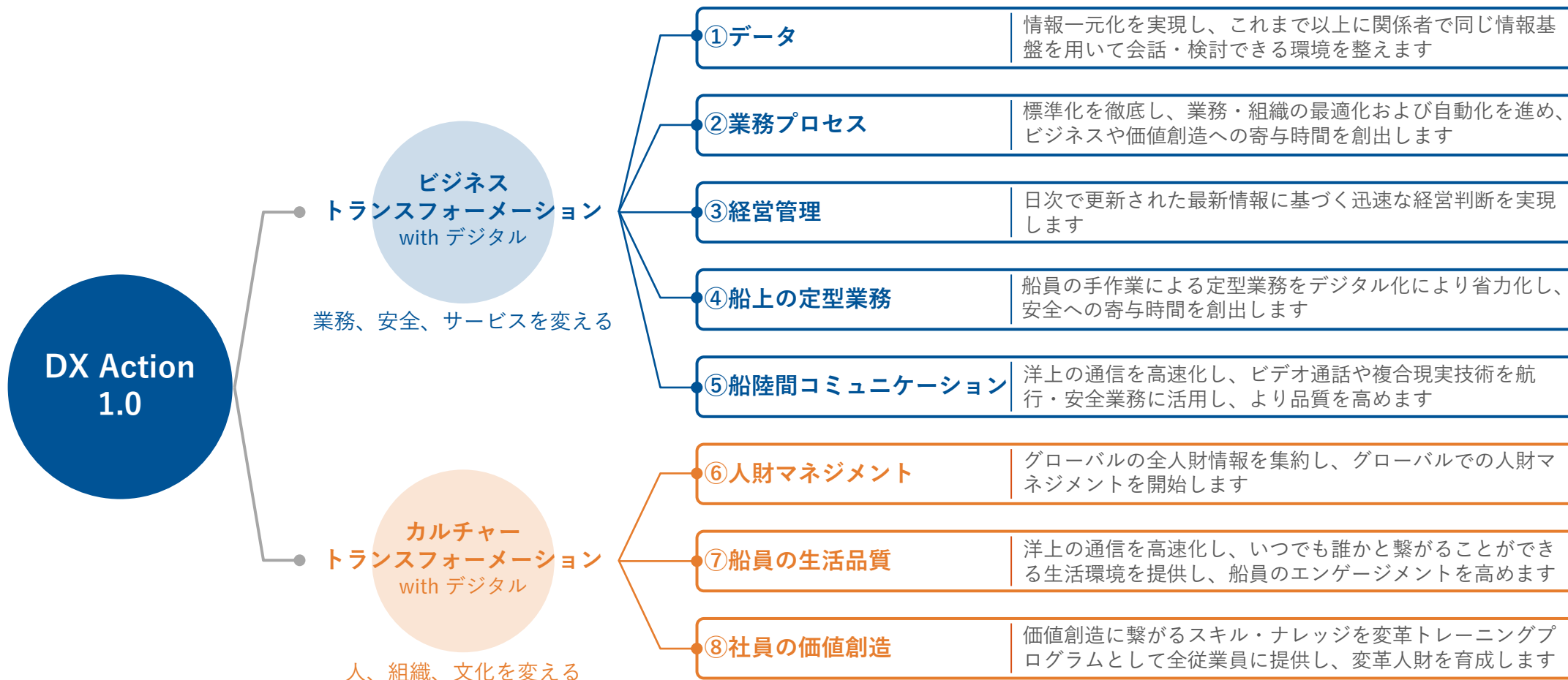


- 1 従業員の就労時間を定型業務から、ビジネス深化/拡大・安全業務・新しい価値創造への寄与へシフト
- 2 統合データ基盤を活用し、経営の状況をリアルタイムに分析・把握できる環境を実現
- 3 全従業員にトレーニングプログラムを提供し、未来に向けたチェンジリーダー(変革人財)を育成

変革の領域と3か年アクションプランで実現する姿

DX Action 1.0では、「ビジネス」と「カルチャー」の2つの領域を変革します。

3か年アクションプランでは、8つの項目について変革を進めます。



人財(チェンジリーダー)の育成

DX Action 1.0では、全従業員が変革人財(チェンジリーダー)となることを目指し、全従業員にトレーニングプログラムを提供します。

変革人財(チェンジリーダー)を定義し、3段階のレベルを設定しました。また、デジタルに特化したDXスペシャリストも育成します。

チェンジリーダー (変革人財)

ビジネスモデル・業務プロセス・企業風土などの変革を担う存在
ビジネスやプロセスの課題を把握し、ありたい姿を描き、変革をリードする

Level 1
Entry

基本知識を
有している

Level 2
Foundation

上位者の支援のもと
変革活動を推進する

Level 3
Experienced

自部門の変革活動を
統率する

DX
Specialist

デジタルに特化した
スキル・手法を保有

変革人財(チェンジリーダー)育成のトレーニングプログラムの構成

チェンジリーダー(変革人財)の育成トレーニングには、コアスキルと機能別スキルの計11カテゴリを設定し、3段階のレベル別に33クラスを用意しています。また、ラーニングパスをそれぞれに設定しました。

	コアスキル		機能別スキル								
			チェンジリーダー向け			DX Specialist向け					
	戦略立案	リーダーシップ&リレーションシップ	デジタルソリューション知見	問題解決手法	業務プロセス管理	プロジェクト管理	システム開発手法	データエンジニアリング	統計&データ分析	先端テクノロジー知見	UI/UXデザイン
Level 3 Experienced											
Level 2 Foundation											
Level 1 Entry											

商船三井グループ DXビジョン

海運業で培った技術・情報をもとに、海の可能性を探究、
社員ひとり一人の可能性を拡げ、
多様な人財の力で新たな価値創造を主導、
そんな専門性と想像力が融合した姿を目指します。

“青い海＝新たな領域”に向かって、

デジタルと共創の力で私たちは未来を切り拓きます。

Towards the Blue Ocean, We Transform

