

**2001年3月期  
決算説明資料**

**2001年5月18日  
株式会社 商船三井**

# 目次

	ページ
<b>第1部 2001年3月期決算概要</b>	3
当期決算の特徴	4
2001年3月期 決算概要	5
連結 決算 前期比較	6
連結 セグメント情報	7
単体 決算 前期比較	8
単体 部門別営業収益比較表	9
単体 営業損益改善の主要因	10
将来への布石(1)	11
将来への布石(2)	12
<b>第2部 社長挨拶 MOL nextスタートにあたり</b>	13
連結 2002年3月期見通し	14
連結 セグメント別営業収益予想	15
単体 2002年3月期見通し	16
単体 部門別営業収益予想	17
MOL next 各年度収益・損益計画	18

# 第1部

## 2001年3月期 決算概要

# 当期決算の特徴

- **史上最高利益の更新**

営業利益・経常利益 連結・単体  
当期利益 単体

- **合併効果の拡大**

不定期専用船・油送船 = 大幅な増収増益  
継続的なコスト削減の達成

- **将来への布石**

グループ会社及び事業のRestructureの推進  
船隊の競争力強化  
有利子負債の継続的な削減  
新会計基準への積極的対応

# 2001年3月期 決算概要

(億円)

	連結決算	単体決算	連単倍率	連結 - 単体
営業収益	8,879	6,832	1.30	2,047
営業費用	8,096	6,311	1.28	1,785
営業利益	782	521	1.50	261
経常利益	530	513	1.03	17
当期利益	109	143	0.77	34

# 連結 決算 前期比較

(億円)

	2001年3月期	2000年3月期	対前期増減	
営業収益	8,879	8,818	61	0.7%
営業利益	782	613	169	27.6%
経常利益	530	286	244	85.2%
当期利益	109	83	26	31.5%
連結子会社数	295	291	4	
持分法適用関連会社数	36	38	2	
合計	331	329	2	
平均為替レート	109.71円/\$	111.90円/\$	2.19円/\$	
平均燃料単価	\$159/MT	\$117/MT	+\$42/MT	

# 連結 セグメント情報

(億円)

2001年3月期	外航海運業	フェリ-内航	代理店・港湾	貨物・倉庫	その他	消去・全社	連結
営業収益	7,209	368	804	528	635	665	8,879
営業利益(A)	740	1	33	6	29	26	782

(億円)

2000年3月期	外航海運業	フェリ-内航	代理店・港湾	貨物・倉庫	その他	消去・全社	連結
営業収益	6,987	382	859	700	585	694	8,818
営業利益(B)	581	4	19	7	29	27	613

(億円)

営業利益比較 (A)-(B)	159	5	14	1	0	1	169
-------------------	-----	---	----	---	---	---	-----

# 単体 決算 前期比較

(億円)

	2001年3月期	2000年3月期	対前期増減	
<b>営業収益</b>	6,832	6,519	313	4.8%
<b>営業利益</b>	521	340	181	53.0%
<b>経常利益</b>	513	291	222	76.1%
<b>当期利益</b>	143	87	56	64.1%
平均為替レート	109.71円/\$	111.90円/\$	2.19円/\$	
平均燃料単価	\$159/MT	\$117/MT	+\$42/MT	



# 単体 部門別営業収益比較表

(億円)

部門		2001.3月期	2000.3月期	増減
海 運 業	定期船	2,724	2,680	44
	不定期専用船	2,533	2,370	163
	油送船 / 液化ガス船	1,456	1,355	101
	その他	83	78	5
	小計	6,797	6,485	312
その他事業		35	35	0
計		6,832	6,519	313
運航船隊規模 隻数		487	493	6
DW (千T)		33,142	33,182	40

# 単体 営業損益改善の主要因

— 前期比較 —

a. 合併効果 (コスト削減等)	47億円
b. 営業努力 業容拡大	39億円
運航効率化・コスト削減	77億円
c. 市況改善(その他悪化要因差引き後)	116億円

プラス要因小計 279億円

円高影響 (期中平均+ 2.19円/\$)	15億円
燃料代高騰 (+\$42/MT)	84億円

マイナス要因小計 99億円

差引き 180億円

# 将来への布石 (1)

## 1. グループ会社及び事業のRestructure

1999年度 18社 6社 (12社減)

2000年度 16社 6社 (10社減)

商船三井テクトレード, MOL Logistics (USA)の設立 等

2001年度 フェリー事業, 近海事業の再編 等

## 2. 有利子負債の継続的削減

2000年3月末 8,336億円 2001年3月末 7,446億円

# 将来への布石 (2)

## - 単体特別損益の概要 -

	利益	損失
・グループ会社整理・統合 <small>(フェリー会社の清算等)</small>	-	185億円
・船隊Replace及び不経済船処分	12億円	113億円
・有利子負債圧縮・時価会計対応 <small>(投資有証・ゴルフ会員権・土地建物)</small>	85億円	37億円
・退職給付未積立金一括償却 <small>(信託設定益)</small>	116億円	162億円
・その他	19億円	9億円
(単体合計)	232億円	506億円
(連結会社退職給付未積立金一括償却)	-	76億円)

# 第2部 社長挨拶

## MOL nextスタートにあたり

世界の海運をリードする  
強くしなやかな商船三井グループへ

# 連結 2002年3月期見通し

(億円)

	2001年3月期 決算	2002年3月期 見通し	増減
営業収益	8,879	9,200	321
営業利益	782	810	28
経常利益	530 (注)	510	20
当期利益	109	230	121
一株当り当期利益	9円/株	19円/株	+10円/株
為替(期中平均)	109.71円/\$	115円/\$	(+5.29円/\$)
燃料単価	\$159.0/MT	\$140/MT	( \$19/MT)

(注) 有価証券売却損益前経常利益: 467億円

# 連結 セグメント別 営業収益予想

(億円)

	外航海運業	フェリー-内航	代理店・港湾	貨物・倉庫	その他	連結
2001年3月期	7,142	336	433	521	447	8,879
2002年3月期	7,430	320	450	520	480	9,200
増減	288	16	17	1	33	321

\* 上記は外部顧客に対する売上高(セグメント間の内部売上高/振替高は除く)

# 単体 2002年3月期見通し

(億円)

	2001年3月期 決算	2002年3月期 見通し	増減
営業収益	6,832	7,000	168
営業利益	521	520	1
経常利益	513 (注)	450	63
当期利益	143	210	67
一株当り当期利益	12円/株	17円/株	+5円/株
為替(期中平均)	109.71円/\$	115円/\$	(+5.29円/\$)
燃料単価	\$159.0/MT	\$140/MT	( \$19/MT)

(注) 有価証券売却損益前経常利益: 450億円



# 単体 部門別 営業収益予想

(億円)

部門		2001.3月期	2002.3月期	増減
海 運 業	定期船	2,724	2,900	176
	不定期専用船	2,533	2,550	17
	油送船 / 液化ガス船	1,456	1,450	6
	その他	83	70	13
	小計	6,797	6,970	173
その他事業		35	30	5
計		6,832	7,000	168

# MOLnext

## 各年度収益・損益計画

(億円)

	2001年度 (計画)	2002年度 (計画)	2003年度 (計画)
売上高 (連結)	9,200	9,500	10,000
(単体)	7,000	7,100	7,500
経常利益 (連結)	510	590	660
(単体)	450	500	550
当期利益 (連結)	230	300	340
(単体)	210	270	300

(前提：期中平均)

為替

115円/\$

110円/\$

110円/\$

バンカー

\$137/MT

\$120/MT

\$120/MT